## مقدمة مؤلفان

شروع و ادارة فعاليت اقتصادي نوپا مستلزم تلاش و ريسک قابل‌ملاحظه‌اي است تا بتوان بر سکون اولية خلق چيزي تازه غلبه کرد. ضمن خلق و رشد فعاليت کارآفرينانة نوپا، کارآفرين ريسک و مسئوليت توسعه و حفظ بقاي آن را به جان مي‌خرد و از پاداشهاي متعاقب آن بهره مي‌برد. اين واقعيت که تحقيقات روزافزوني دربارة کارآفريني انجام مي‌گيرد، تعداد زيادي سمينار و دوره‌هاي دانشگاهي برگزار مي‌شود، بيش از دو ميليون فعاليت اقتصادي نوپا هر ساله به رغم ۷۰ درصد ميزان شکست شروع به کار مي‌کنند، توجه و پوشش خبري خاص رسانه‌ها، و بالاخره اهميتي که صنايع به توسعه و کنترل هم‌زمان نظامهاي اقتصادي مي‌دهند گواه اين مدعاست که مشتريان، افراد شاغل، و دولت توجه زيادي به کارآفريني دارند.

چه کسي در مرکز اين توجه قرار دارد؟ چه کسي است که حاضر باشد تمام ريسکها را بپذيرد و تلاش لازم را انجام دهد تا فعاليت کارآفرينانة نوپايي را به بار بنشاند؟ چنين فردي ممکن است مرد يا زن باشد، از طبقة بالا يا پايين جامعه باشد، متخصص در امور فني باشد يا هيچ تجربه‌اي در اين زمينه نداشته باشد، فارغ التحصيل دانشگاه باشد يا ديپلم هم نداشته باشد. ممکن است مخترع، مدير، پرستار، فروشنده، مهندس، دانشجو، معلم، خانه‌دار يا بازنشسته باشد. چنين فردي بايد بتواند خود را با مسئوليتهاي کاري، خانوادگي و شهروندي تطبيق دهد و در عين حال فعاليتي درآمدزا داشته باشد.

به منظور شناخت بهتر چنين فردي و نيز فرآيند ايجاد و رشد فعاليت کارآفرينانة نوپا، ويرايش پنجم کتاب کارآفريني را در چهار بخش گرد آورده‌ايم. بخش نخست با عنوان «ابعاد کارآفريني» معرف کارآفرين و فرآيند کارآفرينانه از ديدگاه تحقيقي و تجربي است. نقش و ماهيت کارآفريني ساز و کاري است براي خلق فعاليتهاي کارآفرينانة نوپا و تأثير بر توسعة اقتصادي و همچنين بررسي جنبه‌هاي شغلي و جهت‌گيري آتي کارآفريني. ويژگيها و سابقة کار فرينان و نيز روشهايي براي خودارزيابي اشخاص و جنبه‌هاي گوناگون کارآفريني بين المللي نيز در اين بخش مطرح شده‌اند.

در بخش دوم با عنوان «ايجاد وآغاز به کار فعاليت کارآفرينانه» تمامي عوامل فرآيند کارآفرينانه مطرح شده است که در خلق فعاليت کارآفرينانة نوپا دخيل‌اند. پس از

بحث دربارة خلاقيت و دستيابي به محدودة درست فعاليت اقتصادي، جنبه‌هاي حقوقي مطرح شده است، از آن جمله حمايت از مالكيت معنوي، و مسئوليت و ايمني كالاي توليدي. همچنين مسائل مهم در طرح تجاري را مي‌خوانيد و در فصلي نيز مؤلفه‌هاي اصلي طرح تجاري آمده است، از جمله طرح بازاريابي، طرح مالي، و طرح سازماني.

يكي از مشكل‌ترين جنبه‌هاي ايجاد و راه‌اندازي فعاليت كارآفرينانة نوپا، به طور خاص در بخش سوم با عنوان «تأمين مالي فعاليت كارآفرينانة» نوپا مطرح شده است. در اين بخش ابتدا منابع مختلف سرمايه مطرح شده و به طور خاص دو ساز و كار اولية تأمين مالي بررسي شده است؛ يعني، سرماية ريسكي غيررسمي، و سرماية فعاليت كارآفرينانه.

در بخش چهارم با عنوان «مديريت، رشد و پايان فعاليت كارآفرينانة نوپا» به بررسي تأسيس، توسعه و پايان فعاليت كارآفرينانه پرداخته‌ايم. مديريت فعاليت كارآفرينانه طي دورة رشد، عمليات اوليه، توسعة آن به دقت مطرح شده است. مهارتهاي مديريتي كه براي رشد و عملكرد موفقيت‌آميز فعاليت كارآفرينانة نوپا مهم‌اند در اين بخش بررسي شده است. همچنين سهامي عام شدن ـ كه هدف بسياري از كارآفرينان به هنگام شروع فرآيند كارآفرينانه است ـ و نيز روشهايي براي پايان دادن به فعاليت كارآفرينانه را مي‌خوانيد. موضوعات خاص مطرح شده عبارت اند از ادغامها و انواع تملك، اعطاي امتياز نمايندگي، خريد كلي شركت، فنون مذاكره و مديريت زمان.

براي آنكه درك كتاب كارآفريني را هر چه بيشتر كرده باشيم، در ابتداي هر فصل شرح حال كارآفريني را مطرح كرده‌ايم كه نوع فعاليتش با مطالب مطرح در آن فصل سنخيت دارد. اهداف آموزشي فصل، واژگانهاي كليدي و مثالهاي بسياري را مطرح كرده‌ايم. آدرس سايتهاي مهم كه به خواننده كمك مي‌كنند فعاليت خود را از جايي شروع كند را نيز گنجانده‌ايم. در پايان هر فصل نيز سوالهايي براي بحث بيشتر طرح كرده‌ايم.

در تهيه اين كتاب زحمات افراد زيادي نقش داشته است، از آن جمله دانشجويان، مديران اجرايي، كارآفرينان، استادان و كاركنان انتشارات. از اين ميان از نظرهاي موشكافانه و دقيق افراد زير كه كتابمان را نقدانه بررسي كرده‌اند بهرة بسيار برده‌ايم: استيو دانفي (از دانشگاه الينويز) شمال‌شرقي، مايكل گالاگر (از دانشكدة ايالت ميسا)، پاتريشيا گرين (از دانشگاه روتگرز)، رابرت گالوسن (از دانشگاه واشنتگتن)، رام كساوان (از دانشگاه دِ ترويت)، رالف پاريش (از دانشگاه ايالت كلورادو)، برايان تونى (از انجمن فناوري جورجيا)، گادوين ونگ (از دانشگاه گولدن گِيت)، و فِردريك يانگ (از دانشكدة ايالت سالم). به خصوص از بيل وتزل كه نظرهاي مفيدي را دربارة فصل ۱۲ مطرح كرد و از لين

مورد براي اظهارنظرش دربارة فصل ١٦ صميمانه سپاسگذاريم. همچنين از جنيفـر بِيگـر و تِرزا كابت به دليل تهيه پيش‌نويس بسيار كامل كتاب، و اينس تروكونيس، برانكـو بوكـار، و بوستجان آنتونيك كـه اطلاعـات لازم بـراي تهيـة نـسخة جديـد كتـاب را فـراهم آوردنـد و همياري لازم را براي ويرايش آن انجام دارند صميمانه قدراني مي‌كنيم.

عميقاً مديون خود را همسرانمان تينا و دِبي مي‌دانيم كه پشتيباني و درک آنها باعث به ثمر رسيدن تلاشهايمان شد. كتاب حاضر را به دخترانمان كري، كتي، كلي، و كليمبرلي و نوادگانشان كه كارآفرينان آينده‌اند تقديم مي‌كنيم. كمبودها و لغزش‌هاي بازمانده در كتـاب ما را محتاج بخشايش خوانندگان كرده است.

رابرت دي. هيستريج
مايكل پي. پيترز